ÉVÈNEMENTS

13 novembre, à Cuxac-d'Aude
Les leviers pour faire qualité en ESSMS
Journée organisée par l'Ardess Occitanie.
Site internet : ***www.ardess.com***

18 novembre, à Paris
Les nouveaux enjeux de santé mentale au travail
Journée Santé au travail de la FHF.
Site internet : ***www.fhf.fr***

24 novembre, à Paris
Assises nationales de l'aide à domicile
Site internet : ***assises.planetegrise.fr***

25 et 26 novembre, à Paris
Jeunesse sous emprises
Colloque annuel de la Cnape.
Site internet : ***www.cnape.fr***

26 et 27 novembre, à Paris
Équipes de direction, des métiers soutenables?
Journées nationales du Syncass-CFDT.
Site internet : ***www.syncass-cfdt.fr***

26 et 27 novembre, à Lyon
Impulsons demain!
20e congrès Coorace.
Site internet : ***www.coorace.org***

26 et 27 novembre, à Niort
Des droits pour tous, une réalité pour chacun
Assises nationales du handicap du Gepso.
Site internet : ***https://gepso.fr***

1er et 2 décembre, à Nantes
Loger, accompagner, ne rien lâcher
Rencontres de l'Unafo.
Site internet : ***www.unafo.org***

2 décembre, à Angers
Rencontre régionale des responsables de dispositifs intégrés secteur Enfance
Groupe régional du Creai Pays de la Loire.
Site internet : ***www.creai-pdl.fr***

21 et 22 janvier, à Marseille
La solidarité à un tournant: résister et proposer
Congrès national de la Fédération des acteurs de la solidarité.
Site internet : ***www.congresfas2027.org***

PLUS DE MANIFESTATIONS SUR WWW.DIRECTIONS.FR, RUBRIQUE AGENDA

SOCIÉTÉ

Réinventer le commun



Qu'est-ce que «*la démutualisation*», terme désignant la transformation d'une mutuelle en société anonyme, peut bien avoir à voir avec les fractures sociétales? C'est pourtant l'objet de ce cahier prospectif qui croise les regards de chercheurs, philosophes et acteurs associatifs pour décrire, cette fois, le recul progressif des logiques de solidarité au profit de mécanismes d'hypersegmentation, d'individualisation et d'exclusion, à mesure que les vulnérabilités se généralisent. Violences verbales et incivilités, intelligence artificielle, liens intergénérationnels, solitude… Chaque domaine exploré permet de tirer le fil entre ces phénomènes qui apparaissent dispersés. L'enjeu: comprendre leur logique commune pour la contrer. Car «*cette transformation du rapport aux autres détruit progressivement l'empathie et la confiance, prérequis psychologiques indispensables à tout projet de solidarité*», alerte le directeur général de la Macif. Et elle n'épargne pas le secteur du *care*, voire le touche «*au cœur*» puisque ses métiers «*sont censés produire: du lien, de la continuité, de la confiance*», illustre Giorgia Sebregondi, directrice à la Fondation Cognacq-Jay. Pas de fatalisme dans ces lignes, mais la recherche de «*ce qui se perd, non pour le pleurer, mais pour trouver comment le réinventer*».

Démutualisations. Explorer et combattre les nouvelles fractures de nos sociétés, Le Bord de l'eau et Fondation Jean-Jaurès, 2026, 16 euros.

MANAGEMENT

Partager le pouvoir

Jusqu'où faites-vous confiance à vos équipes? Quand vous déléguez, lâchez-vous vraiment du lest? Que faites-vous face aux erreurs? La lecture de cet essai devrait vous permettre de répondre (honnêtement) à ces questions. Ce livre s'adresse à celles et ceux s'intéressant aux mécanismes de la prise des décisions, et surtout à leur concrétisation. Car pour Jean-François Levionnois, s'il «*est souvent difficile de décider, il est encore plus difficile de passer à l'action*». Où le bât blesse-t-il? C'est avant tout une question de confiance, en son jugement et en celui de ses collaborateurs, avance l'auteur à partir de son expérience d'accompagnement d'entreprises. Proclamer la confiance, c'est facile; organiser le travail pour qu'elle s'exerce, beaucoup moins. L'enjeu? Que chaque décision soit prise au bon niveau, en posant clairement les responsabilités, les objectifs comme les contraintes. Car être autonome ne signifie pas travailler seul dans son coin… Le management intermédiaire, plus qu'une simple courroie de transmission, devient alors un maillon essentiel. Cet essai ne fournit pas une énième méthode de management, mais partage plutôt des anecdotes, en faisant des détours éclairants par l'aïkido et la voile. L'auteur bouscule au passage quelques totems managériaux, de «*l'alignement*» au *team building*. Et revendique même que le lecteur puisse contester ses idées en… pensant par lui-même. Chiche!



Faire confiance aux salariés ! Pour métamorphoser l'entreprise, Jean-François Levionnois, La Sirène aux yeux verts, 2026, 22 euros.

Direction[s]
Tour Lefebvre Dalloz, 10 place des Vosges, CS 90358, 92072 Paris La Défense cedex.
Courriel: redaction-directions@directions.fr. **Tél.:** 01 83 10 10 10. **Site:** www.directions.fr
Publicité: publicite@lefebvre-sarrut.eu

Présidente et principale associée: Lefebvre Sarrut, 10 place des Vosges, 92400 Courbevoie - 542 052 451 RCS Nanterre. **Directeur de la publication:** Julien Tanguy, représentant permanent de Lefebvre Sarrut. **Directrice des Éditions:** Caroline Delesalle Sordet. **Directrice de la production éditoriale:** Anne-Laure Chaumeil. **Directrice de la rédaction Public, HSE, Action sociale:** Mylène Lefebvre. **Responsable de la rédaction Action sociale**: Anne Simonot.

Rédaction. Rédactrice en chef: Noémie Gilliotte. **Rédactrice en chef adjointe:** Gladys Lepasteur. **Rédactrice:** Laura Taillandier. **Production éditoriale. Responsable Revues/Actualités:** Coralie Raveux. **Secrétaire de rédaction unique:** Anne Tuttle.

Ont collaboré à ce numéro: Vincent Alazard, Élise Brissaud, Maïa Courtois, Delphine Dauvergne, Marie Duribreux, Carol Eyben, Alexandra Luthereau, Sophie Massieu, Stéphane Picard, Catherine Piraud-Rouet, Aurélie Vion. **Secrétariat de rédaction:** Aline Deprince. **Maquette et iconographie:** Fanny Bley-Guibal. **Photographes:** Éric Bouloumié, Thomas Gogny, Vincent Jarousseau, Laurent Theillet. **Illustrateur:** Gilles Rapaport.

Comité éditorial. Christian Berthuy, Gaëlle Chesnais, Armelle de Guibert, Serge Epalle, Séverine Laboue, Dominique Villa.
Membres d'honneur: Jean-Michel Abry, Jean-Claude Bernadat, Patrick Enot.

Fabrication. Technicien de fabrication: Philippe Fradin.

Marketing-diffusion. Cheffe de marché: Netty Wercautrin.

Commission paritaire: 1127 T 83638 – ISSN: 1763-0215. Dépôt légal: novembre 2026
Impression: Imprimerie Chirat, 744, rue de Sainte-Colombe, 42 540 Saint-Just-la-Pendue

Tarif d'abonnement France métropolitaine: Formule classique: *1 an, 11 n° du magazine, 40 n° de la Lettre hebdomadaire, l'accès au site: 191,59 €*

Direction[s] est édité par Lefebvre Dalloz, SAS au capital de 3 956 040 € - 572 195 550 RCS Nanterre

ACPM OJD

PEFC/10-31-1895

Direction[s] est imprimé sur le papier Terraprint Premium Silk
Origine du papier: Allemagne; sans fibres recyclées; PTot: 19 g/t

***Direction[s]* est diffusé sur abonnement**
Connectez-vous sur www.directions.fr ou téléphonez au 01 83 10 10 10 ou adressez un courriel à src@lefebvre-dalloz.fr

46_HORIZONS_NOTRE-SELEC_D257.indd 46 15-10-26 11:53:27