playBac PRESSE
100 % FAITS 0 % OPINIONS
Uniquement sur abonnement
Semaine du 30 octobre au 5 novembre 2026

L'ÉCO

ISSN 2115-5569

CHAQUE VENDREDI, L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE VITE ET BIEN - N° 839 - 3 €

FRANCE
Le CNC au secours de l'industrie du jeu vidéo 04

MONDE
États-Unis : amende record pour Meta 07

LE MOT DÉCODÉ

Memecoin
Cryptomonnaie
(= « valeur » virtuelle, basée sur la technologie de la blockchain et stockée sur un support électronique) inspirée par un « meme », une blague, une personnalité… Une récente étude montre que le déclin de leur prix est rapide : la plupart perdent 95 % de leur valeur un an après leur création.

LA QUESTION

Quelle est la durée de vie des centrales nucléaires ?
En théorie, 40 ans. La plupart des 57 réacteurs français ont atteint cet âge. L'Autorité de sûreté nucléaire vient de donner un avis favorable à un éventuel prolongement jusqu'à 60 ans ou plus. But : faire des économies, en rénovant plutôt qu'en construisant des réacteurs.

LE GROENLAND, ENTRE OUVERTURE ET PROTECTION

Cet immense territoire du Grand Nord est convoité pour ses ressources et sa position stratégique. Il cherche de plus en plus à développer son économie, dominée par la pêche, vers le tourisme, tout en préservant son identité et ses richesses. Reportage. 02-03



Ihutsiak, un Inuit de 17 ans, fait du kayak dans la baie de Disko. O. Gasselin

Somme versée par Elon Musk pour soutenir le camp républicain aux élections américaines de mi-mandat

445 millions de $

Visant à renouveler une partie du Congrès, elles auront lieu le 3 novembre.

Part de Français se trouvant, chaque mois, en découvert bancaire

1 sur 5

De moins de 200 euros, selon le comparateur en ligne Panorabanques. Et 40 % le sont au moins une fois par an.

Hausse du prix du « panier RTL » de courses, en cinq ans

+ 40 %

Ce panier type d'une quinzaine de produits imaginé par la radio coûtait 24 euros en 2021, contre 33 euros en 2026.

***C'EST QUOI ?**

Le Groenland
Cette île recouverte de glace est un vaste territoire : il est quatre fois plus grand que la France métropolitaine. Il compte 57 000 habitants, des Inuits pour la plupart. Sa capitale est Nuuk. Le Groenland a été colonisé au début du XVIIIe siècle par le Danemark, un pays européen qui en a exploité les ressources. Il est devenu un « territoire autonome » danois en 1979.

Les projets du président Trump
Au cours de son premier mandat (2017-2021), Donald Trump a déclaré vouloir que les États-Unis achètent ce territoire riche en ressources et à la localisation stratégique. Début 2026, il a menacé d'annexer l'île par la force. En septembre, les États-Unis, le Danemark et le Groenland ont signé un accord. Il permet l'installation de deux nouvelles bases militaires américaines (il y en a déjà une) et interdit à la Chine et à la Russie d'y investir dans des secteurs stratégiques ; le territoire reste sous la souveraineté du Danemark.



« LE TOURISME PROFITE PEU À LA POPULATION LOCALE »

LES FAITS

LE GROENLAND*CQ? CHERCHE UN ÉQUILIBRE ENTRE ACCÈS AU TOURISME, PRÉSERVATION DES RESSOURCES ET MAINTIEN DES TRADITIONS.

1 La pêche, activité économique majeure et pratique inuite

La pêche est la principale activité économique du Groenland. Elle représente 95 % des exportations de l'île. « *Nous pêchons surtout du flétan et du cabillaud* », explique Klaus Geisler, de la municipalité d'Avannaata, qui couvre un territoire grand comme la France métropolitaine. « *Le Groenland exporte vers l'Amérique du Nord, l'Asie et l'Europe.* » Cette activité assure 5 000 emplois sur tout le territoire. Et elle fait partie intégrante de la culture inuite. Louis, 18 ans, est dans une école pour apprendre le métier de pêcheur. Nous le rencontrons en juillet. Avec des amis, il apprend à fumer le poisson. « *Quand j'étais ado, j'accompagnais mon père à la chasse au phoque, à la baleine ou au narval. Il nous arrive de chasser au harpon. Ça fait partie de mon quotidien et j'ai envie d'en faire mon métier* », raconte-t-il. La pêche est impactée par le réchauffement climatique ici aussi : les hivers sont plus doux, la glace est moins épaisse… Les pêcheurs doivent s'adapter.

2 Le tourisme boosté par Donald Trump

En cet été, le président des États-Unis est dans toutes les têtes. « *Nous le détestons, car il ne respecte pas le peuple inuit en affirmant vouloir mettre la main sur notre territoire*CQ? », confie le conseiller municipal. *Mais il y a un effet positif à ses déclarations : il est à l'origine d'une hausse du tourisme depuis 2016. Lors de son premier mandat déjà, il avait montré son intérêt pour le Groenland. De ce fait, beaucoup de personnes qui n'avaient jamais entendu parler de notre île ont voulu la découvrir.* » Des touristes nord-américains, européens et asiatiques se pressent à Nuuk ou à Ilulissat. « *Quand je croise des Américains, ils me disent :* "I'm so sorry." *Ça montre leur désaccord avec leur président* », poursuit Klaus Geisler. Des aéroports ont été agrandis, comme à Nuuk en 2024, ou à Ilulissat en octobre, permettant l'atterrissage d'avions plus gros, avec beaucoup plus de passagers.

3 Davantage de Groenlandais dans le secteur du tourisme

En matière de tourisme, Ilulissat a de nombreux atouts. Surnommée « la capitale des icebergs », elle se trouve le long d'un fjord, inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'Unesco, abritant le plus grand glacier de l'hémisphère Nord : le Sermeq Kujalleq. Il charrie d'innombrables icebergs. L'été, les baleines à bosse migrent dans la baie de Disko, faisant le bonheur des touristes et des guides polaires, comme Ingrid Ullrich. Cette Française est tombée amoureuse du Groenland, avec « *une nature vierge, des baleines, peu d'habitants et un peuple, les Inuits, vivant en symbiose avec la nature* ». Elle a fait une expédition en stand-up paddle, en 2018. Puis elle est devenue guide d'activités en extérieur : « *C'est non polluant !* » Elle a restauré une maison en bois afin de s'intégrer dans un village de 50 Inuits, Oqaatsut, où elle vit environ quatre mois par an. Au Groenland, les agences de tourisme sont pour la plupart danoises, sinon étrangères. « *Le tourisme a bien des effets sur notre économie, mais il profite surtout aux grosses entreprises étrangères, et peu à la population locale* », affirmait Lars Erik Gabrielsen, maire d'Ilulissat, dans une interview en 2025. Une loi va obliger les agences de tourisme à employer davantage de Groenlandais.

DE NOUVEAUX AÉROPORTS PERMETTENT L'ACCÈS D'AVIONS AVEC DAVANTAGE DE PASSAGERS.

4 De précieuses ressources

Le Groenland dispose de beaucoup de ressources dans son sol : pétrole, gaz, minerais, terres rares, métaux précieux… Mais, difficilement accessibles, elles sont peu exploitées (seules deux mines sont en activité, une d'or et une d'anorthosite). Le Groenland et le Danemark en ont le contrôle, mais elles suscitent l'intérêt des États-Unis, de la Chine, de l'Australie…

5 Un retour en force des traditions

Les traditions sont au cœur de la vie des Inuits. De plus en plus même, rapporte Ingrid Ullrich. Il y a la « danse des masques », dans laquelle des Groenlandais se griment pour évoquer leurs légendes, les tatouages, symboles identitaires, les chants avec des tambours chamaniques (= *liés à une pratique faisant appel aux esprits des ancêtres*)… « *Ullortuneq, la fête nationale, le 21 juin, est un temps fort*, assure Klaus Geisler. *C'est le jour, en 1985, où nous avons eu notre propre drapeau.* » Quant au Mitaartoq, il s'agit d'une sorte d'Halloween, en janvier.


Olivier Gasselin

Le village d'Oqatsuut et ses maisons en bois colorées.


Olivier Gasselin

Un adolescent inuit rencontré à Oqatsuut.


Rodolphe Delesalle

Une baleine à bosse dans la baie de Disko.


Ingrid Ullrich

Des touristes en stand-up paddle guidés par Ingrid Ullrich.

ÉCODICO

> Investir
(Ici) Dépenser de l'argent pour implanter des usines, développer une activité…

> Souveraineté
(Ici) Pouvoir suprême reconnu à l'État, impliquant l'exclusivité de sa compétence sur le territoire national.

> Terres rares
Groupe de 17 métaux présents dans la croûte terrestre. Pour leurs propriétés parfois uniques, comme le magnétisme permanent, ils sont exploités dans des technologies de pointe : laser, fibre optique, batteries…



APPLE - Premiers remous pour l'iPhone Duo



Jeff Chiu/AP

Commercialisé depuis le 23 octobre, le premier modèle d'iPhone pliant d'Apple fait face à ce que des internautes ont baptisé le « crackgate ». Sur les réseaux sociaux, des vidéos de l'appareil présentant une rayure noire au niveau de la pliure déferlent. Apple a reconnu un *« problème »*, mais a expliqué qu'il ne concernait qu'un nombre limité d'appareils.
Les acheteurs concernés sont invités à se rendre en boutique pour l'échanger. L'iPhone Duo, le modèle le plus cher jamais commercialisé par la marque (son prix gravite entre 2 339 et 3 839 euros selon les options), a bénéficié d'un lancement sous haute sécurité. Les appareils ont été acheminés vers les magasins par des transporteurs anonymisés et sont conservés dans des coffres-forts à l'arrière des boutiques jusqu'à leur vente.

CARBURANTS - Un décret pour faire baisser les prix à la pompe



Adobe Stock

Annoncé au début du mois par le gouvernement, un décret publié la semaine dernière ouvre la voie à une baisse du prix du gazole. Ainsi, 10 millions de barils issus des « stocks stratégiques » (acquis par le pays avant la flambée des prix liée à la guerre au Moyen-Orient et habituellement réservés aux pénuries) ont été débloqués. Ils seront vendus selon un prix fixé par arrêté aux distributeurs, qui auront l'obligation de répercuter la baisse de prix pour le consommateur. Diminution espérée à partir du 1er novembre : de 12 à 18 centimes par litre de gazole.

CLIMAT - Le coût de la chaleur sur le travail

Selon une étude des experts du Lancet Countdown, publiée mercredi, les vagues de chaleur liées au changement climatique affectent directement le travail et la valeur produite. En croisant plusieurs indicateurs, les chercheurs ont déterminé que le coût des morts liées à la chaleur chez les personnes de 65 ans et plus, en France, entre 2021 et 2025, a représenté 7 milliards d'euros. Cette somme inclut notamment la perte de PIB. Par ailleurs, le stress thermique (incapacité du corps humain à maintenir une température normale) des salariés a fait perdre 79 millions d'heures de travail potentielles en moyenne, entre 2016 et 2025.

CONSO - Des forfaits téléphoniques en hausse



Orange, Bouygues, Free et SFR… Ces dernières semaines, les clients de plusieurs opérateurs ont été notifiés par mail ou SMS d'une augmentation du prix de leur forfait téléphonique, de 1 à 4 euros par mois. Dans certains cas, cette hausse est accompagnée de gigas d'accès à Internet supplémentaires. La pratique est autorisée par la loi sous réserve d'informer les clients un mois à l'avance, et de leur permettre de résilier leur abonnement au nouveau tarif sans frais et dans les quatre mois. Cette hausse est justifiée, selon les opérateurs, par l'augmentation du prix de l'énergie, le coût de l'entretien du réseau et celui du déploiement de la fibre optique et de la 5G.

TRAVAIL - Chez Auchan, la « journée du sourire » ne fait pas sourire



Ambiance chaleureuse ou évaluation des salariés ? Depuis la mi-octobre, le magasin Auchan de Pérols (Hérault) a instauré, le samedi, une « journée du sourire », durant laquelle les clients sont invités à remettre des stickers ornés d'un smiley aux salariés jugés les plus aimables. Des clients et des syndicalistes ont dénoncé une mise en concurrence aux conséquences incertaines. Saisie, l'Inspection du travail a demandé à la direction du magasin de s'assurer que l'opération ne nuira pas à la santé mentale des salariés.

LA PHOTO DE LA SEMAINE — PARIS



Kiran Ridley/AFP

Fermeture stratégique. De nombreux commerces ont barricadé leurs façades lors des manifestations du 24 octobre en faveur des revendications de lycéens et contre la vie chère, comme sur ce montage photo de boutiques parisiennes. Une cinquantaine ont subi des dégradations. Lors du précédent volet de la mobilisation, les 17 et 18 octobre, 2 500 boutiques ont été abîmées ou pillées dans le pays, poussant le gouvernement à annoncer une série de mesures d'urgence *(lire n° 838)*.

LA COMPARAISON DE LA SEMAINE

Prix de l'œuvre d'art la plus chère jamais vendue en France

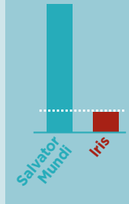


Le 22 octobre, un tableau de Claude Monet, intitulé *Iris*, a été vendu aux enchères pour 50 millions d'euros par la maison Sotheby's, à Paris. Cette huile sur toile de 1,60 m de haut sur 1,80 m de large, peinte entre 1924 et 1925, représentant des fleurs, devient l'œuvre la plus chère jamais vendue en France. Estimé entre 22 et 30 millions d'euros, son prix final inclut les taxes de vente payées par l'acheteur.
Sources : *Le Monde*, *Connaissance des Arts*, Sotheby's.

Ce qui équivaut à …



4 % du chiffre d'affaires de Sotheby's en 2025 (1,4 milliard de dollars)



332 millions d'euros de moins que le tableau le plus cher jamais vendu (*Salvator Mundi*, de Léonard de Vinci, en 2017, à New York)



33 831 Smic nets soit 2 820 années de travail au Smic

ART PRESSE

Le CNC à la rescousse de l'industrie du jeu vidéo

LES FAITS

La 15e édition de la Paris Games Week s'est tenue du 22 au 25 octobre. L'événement a accueilli 160 000 visiteurs et a vu une hausse de 25 % de la fréquentation des professionnels. Mais l'enthousiasme du public ne comble pas les difficultés du secteur. Le 23 octobre, le Centre national du cinéma et de l'image animée (CNC) a annoncé une aide de 1,5 million d'euros pour venir en aide aux studios français.



COMPRENDRE

Selon une récente étude du CNC et du Syndicat national du jeu vidéo (SNJV), 48 % des plus de 1 000 entreprises de cette industrie étaient en perte *(ont perdu de l'argent)* en 2025. Elles étaient 35 % en 2024. Les entreprises à l'équilibre *(= ni perte ni profit)* sont, elles, passées de 45 % en 2024, à 25 % l'année suivante. Côté emploi, le SNJV estime que 1 000 postes ont été supprimés entre 2024 et 2025, sur les 10 000 à 15 000 du secteur. Plusieurs facteurs sont en cause : la généralisation de l'IA, selon le syndicat, des échecs commerciaux de jeux signant la fin des petites entreprises ou des licenciements dans les plus grosses… Nacon, un poids lourd, est en redressement judiciaire, tandis qu'Ubisoft a annoncé en janvier la suppression de 200 postes. Avec cette enveloppe exceptionnelle de 1,5 million d'euros (sous la forme d'un appel à projets, ouvert aux candidatures jusqu'au 14 décembre), qui s'ajoute aux 5 millions versés annuellement, le CNC espère permettre aux studios tricolores de *« développer leurs créations dans la durée et […] consolider leurs modèles économiques »*.

ÉCODICO

> Chiffre d'affaires
Montant des ventes sur une période (en général, un an).
> Inspection du travail
Institution publique chargée d'informer sur les règles du travail et d'en contrôler l'application.
> Produit intérieur brut (PIB)
Somme des richesses produites dans un pays sur une période (généralement, un an).
> Redressement judiciaire
Délai accordé par un tribunal de commerce à une entreprise en faillite, le temps de redresser les ventes et/ou de trouver un repreneur.
> Smic net
Salaire minimum légal après paiement des cotisations sociales : 1 478 € par mois (temps plein).
> Syndicaliste
Membre d'un syndicat, un groupe de personnes défendant des intérêts professionnels.

> UNIQUEMENT PAR ABONNEMENT

> WWW.PLAYBACPRESSE.FR

CHINE

Après une blague, Mbappé lâché par des sponsors



Des boissons Dongpeng à l'effigie de Kylian Mbappé. AP

LES FAITS

Au moins deux sponsors chinois de Kylian Mbappé ont annoncé rompre leurs partenariats avec l'attaquant français, mardi. En cause : une vidéo dans laquelle le joueur plaisante à propos de Mao Zedong, ex-dirigeant de la République populaire de Chine. comparé à des dictateurs pour souligner sa « toute-puissance » sur les terrains. Or, la figure de Mao, dont la dictature communiste (1949-1976) a fait des millions de morts, est sacrée en Chine. S'y attaquer ou en rire est perçu comme irrespectueux. L'un des sponsors, Dongpeng, a déclaré appliquer une *« tolérance zéro »* envers des propos *« heurtant les sentiments nationaux »*. Le joueur du Real Madrid, son club ainsi que la Liga espagnole ont présenté des excuses à la Chine.

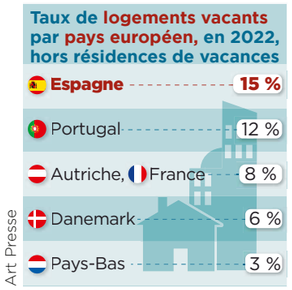
COMPRENDRE

Dans la vidéo, Mbappé commente un montage de son visage avec celui d'un *« dictateur chinois »*. Il est parfois

ESPAGNE SUIVI

La crise du logement se poursuit

Après le décès de Maricarmen, locataire expulsée et visage de la crise du logement *(lire n° 835)*, début octobre, les manifestations continuent. Des élections législatives anticipées sont prévues, fin novembre. L'Espagne compte 15 % de logements vacants. Mais elle observe des pénuries dans les grandes villes, et des loyers élevés.



Art Presse

Source : OCDE

> **locataire** *tenant*

> **panneau solaire** *solar panel*

> **pénurie** *shortage*

CHINE

Le marché des mini-séries face à l'IA

Les mini-séries, des formats d'une dizaine de minutes visionnés sur smartphone, sont très populaires dans le pays. Ces derniers mois, la part de celles générées par IA, auparavant quasi nulle, a bondi à 90 %, selon *Le Monde*. La baisse des coûts de production a engendré une hausse des créations : de janvier à août 2026, 430 000 mini-séries ont vu le jour, soit 13 fois plus qu'en 2025. Mais cette multiplication de l'offre entraîne une chute du nombre de vues par vidéo, diminuant fortement les revenus des créateurs.

ÉTATS-UNIS

Audi s'implante sur le sol américain

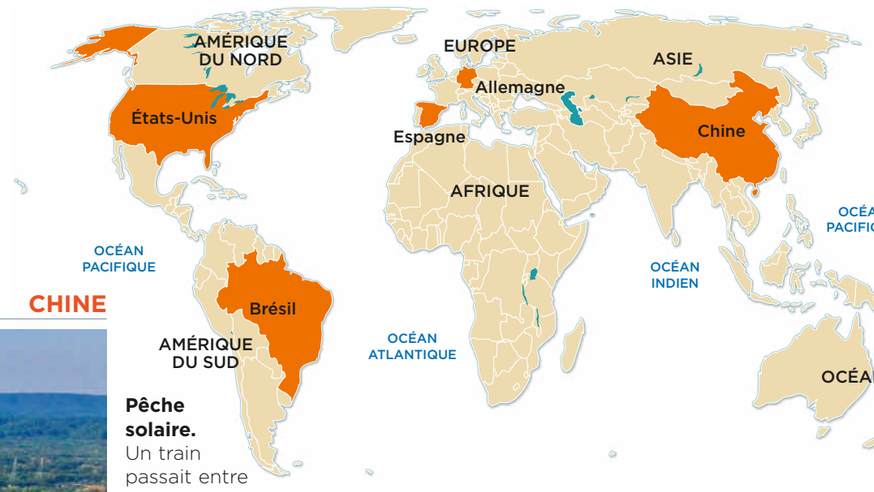
L'entreprise allemande Audi vient d'annoncer un plan d'investissement de 4 milliards de dollars (3,6 milliards d'euros) aux États-Unis. Elle compte y construire sa première usine, avec 4 500 emplois créés et 200 000 véhicules produits par an. Cela doit permettre à Audi d'éviter les taxes américaines à l'importation de 25 % (car les voitures seront fabriquées dans le pays). Le groupe Volkswagen, propriétaire d'Audi, prévoit dans le même temps de supprimer 100 000 emplois, en Allemagne et au niveau mondial, d'ici à 2030.

MONDE

Airbnb revoit son règlement intérieur

À partir du 20 novembre, les loueurs sur Airbnb n'auront plus le droit d'imposer aux locataires de faire la vaisselle ou de changer les draps. Ces exigences, parfois soumises à des pénalités, sont jugées trop contraignantes. Les petites tâches (ex. : rassembler la vaisselle sale) restent autorisées.





Pêche solaire. Un train passait entre des étendues de panneaux solaires installés au-dessus d'une ferme piscicole, le 8 octobre, dans la province du Zhejiang.

LA PHOTO DE LA SEMAINE

CHINE



Chen Haiwei/VCG/Newscom/SIPA



LE SITE DE LA SEMAINE

Pokémon *vs* Nvidia : qui gagne le match ?

Investir dans des cartes Pokémon ou dans Nvidia, géant américain des puces informatiques *(lire n° 770)* : quelle est l'option la plus rentable ? Cette courte vidéo des *Échos* fait le point et explique les différences entre ces deux pistes d'investissement.

https://tinyurl.com/3wm7hemy

ÉCODICO

> **FTC (Federal Trade Commission)** « Gendarme » américain de la consommation, chargé de la protection des consommateurs.

> **Investissement** (Ici) Dépense faite dans le but de gagner de l'argent, un jour.

> **Pénalité** (Ici) Frais supplémentaires.

> **Sponsor** (Ici) Entreprise finançant un sportif ou lui fournissant du matériel, à des fins publicitaires.

ÉTATS-UNIS

Meta face à une amende record



LES FAITS

Le 21 octobre, un tribunal du Nouveau-Mexique (sud-ouest des États-Unis) a condamné Meta à une amende de 25 milliards de dollars (22,5 milliards d'euros). L'État reprochait à la maison-mère d'Instagram, Facebook et WhatsApp d'avoir trompé les utilisateurs en matière de protection de leurs données personnelles.

COMPRENDRE

Ce procès portait sur des faits ayant eu lieu dans le cadre du scandale Cambridge Analytica, révélé en 2018. Cette année-là, la presse américaine dévoile que les données personnelles de 87 millions d'utilisateurs de Facebook ont été récupérées et analysées sans leur accord par l'entreprise Cambridge Analytica *(lire n° 411)*. Elles ont notamment été utilisées lors de la campagne de Donald Trump en 2016, pour cibler des électeurs selon leurs goûts, leurs loisirs… Meta vient d'être condamnée pour pratiques commerciales déloyales. Les jurés ont estimé que l'entreprise n'a pas respecté, à l'époque, ses engagements envers les internautes sur la protection des données. La justice a retenu une infraction pour chacun des 2,1 millions d'habitants du Nouveau-Mexique. L'amende de 25 milliards de dollars doit augmenter de 3,75 milliards par an tant qu'elle n'a pas été payée. D'autres États américains avaient porté plainte dans cette affaire. Meta avait mis fin aux procédures en août, en acceptant de verser 460 millions de dollars, dans le cadre d'un accord sur la protection des mineurs. Ces sommes s'ajoutent aux 5 milliards d'une première amende, versée à la FTC, en 2019.

LA PHRASE DE LA SEMAINE

BRÉSIL



AP

« Nous voulons que ce pays cesse d'être en voie de développement, pour devenir un pays développé. »

Le président brésilien Lula, lors d'un discours après sa réélection le 25 octobre. Âgé de 81 ans, il s'apprête à entamer son 4e mandat.

Par Camilla Antonini

MICHEL TESCONI, 71 ANS

Entrepreneur autodidacte, auteur

« ADOLESCENT, J'AI QUITTÉ LE LYCÉE POUR PARTIR À IBIZA »



DR

MON ENFANCE
Né à Marseille (13). Père : cadre en entreprise ; mère : au foyer. « Très jeune, je rêve de devenir pilote, puis je me passionne pour la guitare et pour la composition de chansons. Après le divorce de mes parents, mon père obtient la garde de mon frère et moi. Nous nous installons à Aigues-Mortes (30). »

MES ÉTUDES
« Dès la 5e, à Aix-en-Provence (13), je vis dans un appartement que mon père loue à de jeunes majeurs. À 16 ans, avec son accord, je suis émancipé par la justice (j'obtiens presque les mêmes droits qu'un adulte). Bon élève, avec 18/20 de moyenne en maths, à Marseille, je quitte pourtant le lycée en 2de pour partir à Ibiza, en Espagne, avec ma guitare. »

MON PREMIER JOB
« J'aurais pu dévisser… Mais, à 17 ans, retour en France. Je deviens manœuvre chez Sogea *(bâtiment et travaux publics)*. Je transporte des matériaux, nettoie des chantiers… Je vis chez mon chef de chantier. Il m'emmène travailler, car je n'ai pas le permis. »

L'OPPORTUNITÉ
« Un jour, les paies prennent du retard, car le comptable est absent. Je propose mon aide au service comptabilité. Mes premiers pas dans des bureaux ! Je suis ensuite des cours de compta, pour saisir des opportunités. Bon choix ! Le directeur de l'agence Sogea de Limoges (87), où j'ai suivi un directeur de travaux, me repère. Je deviens chef comptable de l'agence puis, à 25 ans, directeur financier de la région. »

UN CHOIX DÉCISIF
« Je fais un MBA à HEC *(grande école)* pour élargir mes compétences. 1993. EDF veut développer des projets dans les collectivités locales, mais n'a pas le droit de le faire en direct. Elle a créé Citelum pour s'occuper de l'éclairage des villes. Grâce à un camarade de promo, on me contacte pour la développer. Je lance des contrats inédits "clés en main" (de l'achat de l'énergie à l'installation et à la maintenance). Succès ! Dès 1998, nous travaillons à l'étranger (Venise, Mexico, Rio…). Nous mettons aussi en lumière la tour Eiffel ! Je suis P-DG. »

MON POSTE AUJOURD'HUI
« Après 22 ans à la tête de Citelum, je siège dans des conseils d'administration. Je suis aussi conseiller du commerce extérieur. Encouragé par mon entourage à raconter mon parcours, j'ai consacré quatre ans à l'écriture d'*Éclaireur du monde* (Éd. La Sirène aux Yeux Verts). »

MES CONSEILS
« Impossible ? Jamais ! Ayez confiance en vous pour oser pousser les portes. »

ÉCODICO

> Comptabilité
(Ici) Suivi et enregistrement de l'argent qui entre et qui sort d'une entreprise.
> Conseil d'administration
Formé des représentants des propriétaires de l'entreprise, il décide de la stratégie et nomme les dirigeants.
> Conseiller du commerce extérieur
Expert nommé par le Premier ministre français pour aider les entreprises nationales à se développer à l'étranger.
> Directeur financier
Responsable de l'argent de l'entreprise : ce qui entre, ce qui sort et les grands choix financiers.

ABONNEZ-VOUS ! PROMO NOËL 2026

Lâchez les écrans, les enfants !

Faites l'essai !

Prix Noël 14,99 € par mois*

Nos promos ici

PBAAAEDR

playBac PRESSE Partenaire pour la lecture, contre les écrans, depuis 1995

Découvrez cette promo sur : playbacpresse.fr

Pour les 15-20 ans / 2nde à bac+2



*Avec un engagement de 12 mois. À la fin, l'abonnement est reconduit automatiquement au même tarif et pour la même période d'engagement, sauf résiliation effectuée à date anniversaire.

Pour toute question sur votre abonnement, contactez le Service Abonnements : *PlayBac Presse* c/o Opper services - CS 60003 - 31242 L'UNION Cedex - contact@abo.playbac.fr - Tél. : 0825 093 393 (0,15€ TTC/MIN) DU LUNDI AU VENDREDI : 9 H - 18 H. Promo valable uniquement en France métropolitaine Pour l'étranger, nous contacter.

+ CADEAU

Pour 2 abos**



Pour 3 abos**



Promo Noël 2026 : www.playbacpresse.fr

**Quel que soit l'abonnement choisi avec formule d'engagement de 12 mois : *Le Petit Quotidien*, *Mon Quotidien*, *L'ACTU*, *L'ECO*, *My Little Weekly News* ou *My Weekly News*. Envoi sous un mois.

L'ECO playBac PRESSE

Play Bac Presse SAS*, Paris

Abonnements : PlayBac c/o Opper Services – CS 60003 31242 L'Union Cedex – . : 0825 093 393 (0,15 euro TTC/min), du lundi au vendredi : 9 h-18 h. e-mail : contact@abo.playbac.fr

Direction de la publication : Jérôme Saltet – DGA en charge de la diffusion et du Marketing : M. Jalans – Rédacteur en chef : François Dufour Rédactrice en chef adjointe : Nathalie Perrigot – Rédacteur en chef technique : Nipul Ahangama Walawage – Fabrication/routage : Micheline Letellier, Stéphane Parot – SR : Amandine Auroux (p. 8), Salomé Garganne – Rédaction : Camilla Antonini, Olivier Gasselin, Léna Gomez Icono : Fanny Garrouste – Dessinateur : Bridoulot – Responsable pédagogique : Sandrine Radière – Révision : Claire Savouré – Partenariats : Marina Duprez (m.duprez@playbac.fr) – Créa promotion : Audrey Sueur

Directeur général : Jérôme Saltet. Associés : Groupe PlayBac-François Jérôme-Financière G.Burrus. Dépôt légal : mai 1997. CPPAP n°0228 C 89992. Loi n° 49-956 du 16 juillet 1949 sur les publications destinées à la jeunesse.
Imprimé par Data One. Origine du papier : Allemagne. Taux de fibres recyclées : 100 %.

FR JOURNAL BAC DE FR

PEFC 10-31-3142